

Приложение 3
к основной профессиональной образовательной программе
по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент
направленность (профиль) программы
Менеджмент организации

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»
Севастопольский филиал РЭУ им. Г.В. Плеханова**

Кафедра экономики, финансов и учета

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.09 УПРАВЛЕНИЕ СТОИМОСТЬЮ КОМПАНИИ

Направление подготовки	38.03.02 Менеджмент
Направленность (профиль) программы	Менеджмент организации
Уровень высшего образования	Бакалавриат

Год начала подготовки 2022

Москва – 2022 г.

Составители:

к.э.н., доцент кафедры менеджмента,
туризма и гостиничного бизнеса
Севастопольского филиала
РЭУ им. Г.В. Плеханова

Н.И. Морщинина

к.э.н., зав. кафедрой экономики,
финансов и учета
Севастопольского филиала
РЭУ им. Г.В. Плеханова

Е.А. Фомина

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры экономики, финансов и учета
протокол № 6 от «04» февраля 2022 г.

СОДЕРЖАНИЕ

<u>I. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ РАЗДЕЛ</u>	
<u>Цель и задачи освоения дисциплины</u>	4
<u>Место дисциплины в структуре образовательной программы</u>	4
<u>Объем дисциплины и виды учебной работы</u>	4
<u>Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине</u>	5
<u>II. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ</u>	7
<u>III. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ</u> 135	
<u>РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА</u>	135
<u>ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННО-СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ</u>	6
<u>ПЕРЕЧЕНЬ ЭЛЕКТРОННО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ РЕСУРСОВ</u>	6
<u>ПЕРЕЧЕНЬ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ БАЗ ДАННЫХ</u>	6
<u>ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ "ИНТЕРНЕТ", НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ</u>	6
<u>ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ</u>	6
<u>МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ</u>	7
<u>IV. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ</u>	147
<u>V. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ПРОЦЕДУРЫ ОЦЕНИВАНИЯ ЗНАНИЙ И УМЕНИЙ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИХ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ</u>	157
<u>VI. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ</u>	ОШИБКА! ЗАКЛАДКА НЕ ОПРЕДЕЛЕНА.8

I. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ РАЗДЕЛ

Цель и задачи освоения дисциплины

Целью дисциплины «Управление стоимостью компании» является:

Формирование у студентов теоретических основ рыночной стоимости имущественного комплекса компании в целом, либо имущественных комплексов по выпуску и продажам отдельных видов ее продукции.

Задачи дисциплины «Управление стоимостью компании»:

- изучить теоретические вопросы оценки бизнеса;
- ознакомиться с понятиями и основными определениями стоимости бизнеса;
- усвоить взаимосвязь оценки бизнеса и концепции управления стоимостью компании;
- ознакомиться с основными стандартами стоимости бизнеса;
- выработать навыки по построению различных вариантов оценки бизнес-линий.

Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Управление стоимостью компании» относится к части учебного плана, формируемой участниками образовательных отношений.

Объем дисциплины и виды учебной работы

Таблица 1

Показатели объема дисциплины *	Всего часов по формам обучения		
	очная	очно-заочная	заочная*
Объем дисциплины в зачетных единицах	4 ЗЕТ		
Объем дисциплины в акад. часах	144		
Промежуточная аттестация: форма	<i>экзамен</i>		-
Контактная работа обучающихся с преподавателем (Контакт. часы), всего:	58	34	-
1. Контактная работа на проведение занятий лекционного и семинарского типов, всего часов, в том числе:	54	30	-
• лекции/ <i>электронные часы</i>	24/0	12/0	-
• практические занятия	30	18	-
• лабораторные занятия	-	-	-
в том числе практическая подготовка	12	12	-
2. Индивидуальные консультации (ИК)** (<i>заполняется при наличии по дисциплине курсовых работ/проектов</i>)	-	-	-
3. Контактная работа по промежуточной аттестации (Катт) (<i>заполняется при наличии по дисциплине курсовых работ/проектов</i>)	-	-	-
4. Консультация перед экзаменом (КЭ)	2	2	-
5. Контактная работа по промежуточной аттестации в период экз. сессии / сессии заочников (Каттэк)	2	2	-
Самостоятельная работа (СР), всего:	86	110	-
в том числе:			

<ul style="list-style-type: none"> самостоятельная работа в период экз. сессии (СРЭК) <i>(заполняется при наличии экзамена по дисциплине)</i> 	32	32	-
<ul style="list-style-type: none"> самостоятельная работа в семестре (СРС) 	54	78	-
в том числе, самостоятельная работа на курсовую работу <i>(заполняется при наличии по дисциплине курсовых работ/проектов)</i>	-	-	-
<ul style="list-style-type: none"> изучение ЭОР <i>(при наличии)</i> 	20	32	-
<ul style="list-style-type: none"> изучение онлайн-курса или его части 	-	-	-
<ul style="list-style-type: none"> выполнение индивидуального или группового проекта 	-	-	-
<ul style="list-style-type: none"> <i>и другие виды (подготовка к к/р, опросу, дискуссии, выполнение расчетно-аналит. заданий, реферата и т.д.)</i> 	34	46	-

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине

Таблица 2

Формируемые компетенции (код и наименование компетенции)	Индикаторы достижения компетенций (код и наименование индикатора)	Результаты обучения (знания, умения)
ПК-2. Способен анализировать, обосновывать и выбирать решения	ПК-2.3. Оценивает эффективность каждого варианта решения как соотношения между ожидаемым уровнем использования ресурсов и ожидаемой ценностью	ПК-2.3. 3-1. Знает предметную область и специфику деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа
		ПК-2.3. У-1. Умеет выявлять, регистрировать, анализировать и классифицировать риски и разрабатывать комплекс мероприятий по их минимизации ПК-2.3. У-2. Умеет проводить оценку эффективности управленческих решений с точки зрения выбранных критериев ПК-2.3. У-3. Умеет оценивать бизнес-возможность реализации решения с точки зрения выбранных целевых показателей
	ПК-2.4. Выбирает решения для реализации в составе группы экспертов	ПК-2.4. У-3. Умеет оформлять результаты бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами
ПК-5. Способен управлять стратегической деятельностью организации	ПК-5.1 Участвует в разработке стратегии организации	ПК-5.1. 3-3. Знает закономерности развития политической, правовой, социально-культурной, экономической, технологической, экологической ситуации в стране и за рубежом

		ПК-5.1. У-5. Умеет анализировать ситуацию, деятельность бизнес-единиц организации и планировать их развитие
--	--	--

II. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

этапы формирования и критерии оценивания сформированности компетенций

Таблица 3

Очная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела, темы дисциплины	Трудоемкость, академические часы						Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения (знания, умения)	Учебные задания для аудиторных занятий	Текущий контроль	Задания для творческого рейтинга (по теме(-ам)/ разделу или по всему курсу в целом)
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия	Практическая подготовка	Самостоятельная работа	Всего					
Семестр 7												
1.	<p>Тема 1. Оценка стоимости объектов оценки и оценочная деятельность</p> <p>Экономическое содержание понятия стоимости. Сущность, необходимость и организация оценочной деятельности в рыночной экономике. Объекты и субъекты стоимостной оценки. Цели и принципы оценки стоимости бизнеса. Место оценки объектов и прав собственности в современной рыночной экономике. Основы теории ценообразования, их связь с оценочной деятельностью.</p>	4	4	-	-	6	18	ПК-2.3 ПК-5.1	ПК-2.3. 3-1. ПК-2.3. У-1. ПК-2.3. У-2. ПК-2.3. У-3. ПК-5.1. 3-3. ПК-5.1. У-5.	Гр.д.	Т.	Р.
2.	<p>Тема 2. Концепция управления стоимостью предприятия.</p> <p>Понятие и основные цели оценки стоимости предприятия. Виды стоимости предприятия. Факторы, влияющие на оценку стоимости предприятия. Роль государства в регулировании оценочной деятельности. Оценка недвижимости и отдельных видов имущества в российском законодательстве. Стандарты оценочной деятельности в Российской Федерации.</p>	2	2	-	-	6	14	ПК-2.3 ПК-5.1	ПК-2.3. 3-1. ПК-2.3. У-1. ПК-2.3. У-2. ПК-2.3. У-3. ПК-5.1. 3-3. ПК-5.1. У-5.	Гр.д.	Т.	Р.

3.	Тема 3. Практическое применение оценки бизнеса Внешняя и внутренняя информация, ее классификация, требования к составу и структуре. Достоверность и полнота информационной базы оценки. Финансовая отчетность - основа информационной базы стоимостной оценки. Ограниченность финансовой отчетности российских предприятий. Международные стандарты учета и отчетности, особенности их применения при оценке российских компаний. Основные методы анализа и корректировок финансовой отчетности в целях оценки бизнеса. Прогнозирование, как необходимый элемент оценки бизнеса Основные принципы оценки стоимости предприятия. Этапы процесса оценки. Содержание отчета по оценке стоимости бизнеса.	2	4	-	2	7	16	ПК-2.3 ПК-2.4 ПК-5.1	ПК-2.3. 3-1. ПК-2.3. У-1. ПК-2.3. У-2. ПК-2.3. У-3. ПК-2.4. У-3. ПК-5.1. 3-3. ПК-5.1. У-5.	Гр.д.	Д.И.	Р.
4.	Тема 4. Доходный подход к оценке бизнеса Остаточная текущая стоимость бизнеса (общий случай) Чистая текущая стоимость вновь начинаемого бизнеса. Формула Фишера	4	4	-	2	7	20	ПК-2.3 ПК-2.4 ПК-5.1	ПК-2.3. 3-1. ПК-2.3. У-1. ПК-2.3. У-2. ПК-2.3. У-3. ПК-2.4. У-3. ПК-5.1. 3-3. ПК-5.1. У-5.	О	Т Р.а.з	Р.
5.	Тема 5. Рыночный подход к оценке бизнеса Методология рыночного подхода к оценке бизнеса. Метод рынка капитала. Метод сделок. Метод отраслевой спецификации.	4	4	-	2	7	20	ПК-2.3 ПК-2.4 ПК-5.1	ПК-2.3. 3-1. ПК-2.3. У-1. ПК-2.3. У-2. ПК-2.3. У-3. ПК-2.4. У-3. ПК-5.1. 3-3. ПК-5.1. У-5.	О	К.	Р.
6.	Тема 6. Имущественный (затратный) подход к оценке бизнеса Основные положения. Учет стоимости денег во времени при использовании доходного подхода. Метод капитализации дохода. Метод дисконтированных денежных потоков. Определение ставок дисконтирования. Прогнозирование дохода в оценке	4	4	-	2	7	18	ПК-2.3 ПК-2.4 ПК-5.1	ПК-2.3. 3-1. ПК-2.3. У-1. ПК-2.3. У-2. ПК-2.3. У-3. ПК-2.4. У-3. ПК-5.1. 3-3. ПК-5.1. У-5.	О.	Р.а.з	Р.

	стоимости бизнеса.											
7.	Тема 7. Организация профессиональной оценочной деятельности Сфера деятельности профессионального оценщика недвижимости, стандарты оценочной деятельности: ТИАВС, ТЕГОВОФА, Фонд оценки США, Американское общество оценщиков. Российское общество оценщиков. Основные принципы организации оценочных работ. Практика ведения переговоров с заказчиком. Стоимость работ по оценке. Постановка задания на оценку. Договор на оказание услуг по оценке, порядок инспектирования оцениваемого объекта. Виды и структура отчетов об оценке недвижимости. Обязательное содержание отчета об оценке	2	4	-	2	7	16	ПК-2.3 ПК-2.4 ПК-5.1	ПК-2.3. 3-1. ПК-2.3. У-1. ПК-2.3. У-2. ПК-2.3. У-3. ПК-2.4. У-3. ПК-5.1. 3-3. ПК-5.1. У-5.	О.	Т.	Р.
8.	Тема 8. Особенности оценки стоимости предприятия (бизнеса) для конкретных целей Согласование результатов оценки. Преимущества и недостатки методов: капитализации дохода, дисконтированных денежных потоков, чистых активов, ликвидационной стоимости, рынка капитала, сделок. Выбор удельного веса использованных методов оценки. Определение итоговой величины рыночной стоимости предприятия (бизнеса)	2	4	-	2	7	18	ПК-2.3 ПК-2.4 ПК-5.1	ПК-2.3. 3-1. ПК-2.3. У-1. ПК-2.3. У-2. ПК-2.3. У-3. ПК-2.4. У-3. ПК-5.1. 3-3. ПК-5.1. У-5.	О.	Т.	Р.
	Итого	24	30	-	12	54	140					

Очно-заочная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела, темы дисциплины	Трудоемкость, академические часы						Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения (знания, умения)	Учебные задания для аудиторных занятий	Текущий контроль	Задания для творческого рейтинга (по теме(-ам)/ разделу или по всему курсу в целом)
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия	Практическая подготовка	Самостоятельная работа	Всего					
Семестр 7												
1.	Тема 1. Оценка стоимости объектов оценки и оценочная деятельность Экономическое содержание понятия стоимости. Сущность, необходимость и организация оценочной деятельности в рыночной экономике. Объекты и субъекты стоимостной оценки. Цели и принципы оценки стоимости бизнеса. Место оценки объектов и прав собственности в современной рыночной экономике. Основы теории ценообразования, их связь с оценочной деятельностью.	2	2	-	-	10	17	ПК-2.3 ПК-5.1	ПК-2.3. 3-1. ПК-2.3. У-1. ПК-2.3. У-2. ПК-2.3. У-3. ПК-5.1. 3-3. ПК-5.1. У-5.	Гр.д.	Т.	Р.
2.	Тема 2. Концепция управления стоимостью предприятия. Понятие и основные цели оценки стоимости предприятия. Виды стоимости предприятия. Факторы, влияющие на оценку стоимости предприятия. Роль государства в регулировании оценочной деятельности. Оценка недвижимости и отдельных видов имущества в российском законодательстве. Стандарты оценочной деятельности в Российской Федерации.	2	2	-	-	10	17	ПК-2.3 ПК-5.1	ПК-2.3. 3-1. ПК-2.3. У-1. ПК-2.3. У-2. ПК-2.3. У-3. ПК-5.1. 3-3. ПК-5.1. У-5.	Гр.д.	Т.	Р.
3.	Тема 3. Практическое применение оценки бизнеса Внешняя и внутренняя информация, ее классификация, требования к составу и структуре. Достоверность и полнота информационной базы оценки.	2	2	-	2	10	17	ПК-2.3 ПК-2.4 ПК-5.1	ПК-2.3. 3-1. ПК-2.3. У-1. ПК-2.3. У-2. ПК-2.3. У-3.	Гр.д.	Д.И.	Р.

	<p>Финансовая отчетность - основа информационной базы стоимостной оценки. Ограниченность финансовой отчетности российских предприятий. Международные стандарты учета и отчетности, особенности их применения при оценке российских компаний. Основные методы анализа и корректировок финансовой отчетности в целях оценки бизнеса. Прогнозирование, как необходимый элемент оценки бизнеса</p> <p>Основные принципы оценки стоимости предприятия. Этапы процесса оценки. Содержание отчета по оценке стоимости бизнеса.</p>								ПК-2.4. У-3. ПК-5.1. 3-3. ПК-5.1. У-5.			
4.	<p>Тема 4. Доходный подход к оценке бизнеса Остаточная текущая стоимость бизнеса (общий случай) Чистая текущая стоимость вновь начинаемого бизнеса. Формула Фишера</p>	2	2	-	2	10	17	ПК-2.3 ПК-2.4 ПК-5.1	ПК-2.3. 3-1. ПК-2.3. У-1. ПК-2.3. У-2. ПК-2.3. У-3. ПК-2.4. У-3. ПК-5.1. 3-3. ПК-5.1. У-5.	О	Т Р.а.з	Р.
5.	<p>Тема 5. Рыночный подход к оценке бизнеса Методология рыночного подхода к оценке бизнеса. Метод рынка капитала. Метод сделок. Метод отраслевой специфики.</p>	1	2	-	2	9	18	ПК-2.3 ПК-2.4 ПК-5.1	ПК-2.3. 3-1. ПК-2.3. У-1. ПК-2.3. У-2. ПК-2.3. У-3. ПК-2.4. У-3. ПК-5.1. 3-3. ПК-5.1. У-5.	О	К.	Р.
6.	<p>Тема 6. Имущественный (затратный) подход к оценке бизнеса Основные положения. Учет стоимости денег во времени при использовании доходного подхода. Метод капитализации дохода. Метод дисконтированных денежных потоков. Определение ставок дисконтирования. Прогнозирование дохода в оценке стоимости бизнеса.</p>	1	2	-	2	9	18	ПК-2.3 ПК-2.4 ПК-5.1	ПК-2.3. 3-1. ПК-2.3. У-1. ПК-2.3. У-2. ПК-2.3. У-3. ПК-2.4. У-3. ПК-5.1. 3-3. ПК-5.1. У-5.	О.	Р.а.з	Р.
7.	<p>Тема 7. Организация профессиональной оценочной деятельности Сфера деятельности профессионального оценщика</p>	1	2	-	2	10	18	ПК-2.3 ПК-2.4 ПК-5.1	ПК-2.3. 3-1. ПК-2.3. У-1. ПК-2.3. У-2.	О.	Т.	Р.

	недвижимости, стандарты оценочной деятельности: TIAVC, TEGOVOFA, Фонд оценки США, Американское общество оценщиков. Российское общество оценщиков. Основные принципы организации оценочных работ. Практика ведения переговоров с заказчиком. Стоимость работ по оценке. Постановка задания на оценку. Договор на оказание услуг по оценке, порядок инспектирования оцениваемого объекта. Виды и структура отчетов об оценке недвижимости. Обязательное содержание отчета об оценке								ПК-2.3. У-3. ПК-2.4. У-3. ПК-5.1. 3-3. ПК-5.1. У-5.			
8.	Тема 8. Особенности оценки стоимости предприятия (бизнеса) для конкретных целей Согласование результатов оценки. Преимущества и недостатки методов: капитализации дохода, дисконтированных денежных потоков, чистых активов, ликвидационной стоимости, рынка капитала, сделок. Выбор удельного веса использованных методов оценки. Определение итоговой величины рыночной стоимости предприятия (бизнеса)	1	4	-	2	10	18	ПК-2.3 ПК-2.4 ПК-5.1	ПК-2.3. 3-1. ПК-2.3. У-1. ПК-2.3. У-2. ПК-2.3. У-3. ПК-2.4. У-3. ПК-5.1. 3-3. ПК-5.1. У-5.	О.	Т.	Р.
	Итого	12	18	-	12	78	140					

Формы учебных заданий на аудиторных занятиях:

Опрос (О.)

Групповая дискуссия (Гр.д.)

Формы текущего контроля:

Тест (Т.)

Кейс (К.)

Деловая игра (Д.и.)

Расчетно-аналитические задания (р.а.з.)

Формы заданий для творческого рейтинга:

Реферат (Р.)

III. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

Основная литература

1. Григорьев, В.В., Оценка стоимости бизнеса: основные подходы и методы : учебное пособие / В.В. Григорьев. — Москва : Русайнс, 2022. — 335 с. — ISBN 978-5-4365-0427-8. — URL:<https://book.ru/book/942873>
2. Масленкова, О.Ф., Оценка стоимости предприятия (бизнеса) : учебное пособие / О.Ф. Масленкова. — Москва : КноРус, 2021. — 287 с. — ISBN 978-5-406-08508-0. — URL:<https://book.ru/book/940438>
3. Чеботарев, Н. Ф. Оценка стоимости предприятия (бизнеса): учебник для бакалавров / Н. Ф. Чеботарев. — 4-е изд., стер. — Москва: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2020. - 252 с. - ISBN 978-5-394-03460-2. - Текст: электронный. - URL: <https://new.znaniium.com/catalog/product/1091810>

Дополнительная литература:

1. Зубарева, В.Д., Оценка и управление стоимостью бизнеса : учебное пособие / В.Д. Зубарева, А.Х. Оздоева. — Москва : Русайнс, 2021. — 98 с. — ISBN 978-5-4365-6513-2. — URL:<https://book.ru/book/939417>
1. Оценка стоимости бизнеса: учебник / Эскиндаров М.А., под ред., Федотова М.А., под ред., Атабиева Н.А., Бакулина А.А., Григорьев В.В., Гусев А.А., Зимин В.С., Иванова Е.Н. и др. — Москва: КноРус, 2020. - 320 с. — ISBN 978-5-406-00281-0. — URL: <https://book.ru/book/933947>
2. Касьяненко Т.Г. Управление, ориентированное на стоимость компании (VBM) : монография / Касьяненко Т.Г., Тарасова Ж.Н. — Москва : Русайнс, 2020. — 343 с. — ISBN 978-5-4365-5473-0. — URL: <https://book.ru/book/93810>

Нормативные правовые документы:

1. Земельный кодекс Российской Федерации от 25.10.2001 N 136-ФЗ (ред. от 28.04.2023) - Режим доступа <http://www.consultant.ru>
2. Об оценочной деятельности в Российской Федерации: Федеральный закон от 29 июля 1998 г. № 135-ФЗ (ред. от 19.12.2022) - Режим доступа <http://www.consultant.ru>
3. О несостоятельности (банкротстве): Федеральный закон от 26.10.2002 N 127-ФЗ (ред. от 28.12.2022). - Режим доступа <http://www.consultant.ru>
4. Об акционерных обществах: Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ (ред. от 07.10.2022). - Режим доступа <http://www.consultant.ru>
5. Приказ Минэкономразвития России от 04.07.2011 N 328 «Об утверждении федерального стандарта оценки «Порядок проведения экспертизы, требования к экспертному заключению и порядку его утверждения (ФСО № 5)» (ред. от 14.04.2022) - Режим доступа <http://www.consultant.ru>
6. Приказ Министерства экономического развития РФ от 25.09.2014 № 611 «Об утверждении федерального стандарта оценки «Оценка стоимости недвижимости (ФСО № 7)» (ред. от 14.04.2022) - Режим доступа <http://www.consultant.ru>
7. Приказ Министерства экономического развития РФ от 01.06.2015 № 326 «Об утверждении федерального стандарта оценки «Оценка стоимости бизнеса ФСО № 8» (ред. от 14.04.2022) - Режим доступа <http://www.consultant.ru>
8. Приказ Министерства экономического развития РФ от 01.06.2015 № 327 «Об утверждении федерального стандарта оценки «Оценка для целей залога (ФСО № 9)» (ред. от 14.04.2022) - Режим доступа <http://www.consultant.ru>
9. Приказ Министерства экономического развития РФ от 01.06.2015 № 328 «Об утверждении федерального стандарта оценки «Оценка стоимости машин и оборудования (ФСО № 10)» (ред. от 14.04.2022) - Режим доступа <http://www.consultant.ru>

ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННО-СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ

1. Справочно-правовая система "Система Главбух" <https://www.1gl.ru>.
2. Справочно-правовая система "КонсультантПлюс" <http://www.consultant.ru>.

ПЕРЕЧЕНЬ ЭЛЕКТРОННО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ РЕСУРСОВ

1. Фомина Е.А. Управление стоимостью компании: (электронный образовательный ресурс, размещённый в ЭИОС Севастопольского филиала РЭУ им. Г.В. Плеханова) <http://sdo.sev-reu.ru/>

ПЕРЕЧЕНЬ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ БАЗ ДАННЫХ

1. <http://www.gks.ru> - Росстат – федеральная служба государственной статистики
2. <https://www.nalog.ru/rn39/program/> - База программных средств налогового учета
3. www.economy.gov.ru - Базы данных Министерства экономического развития и торговли России

ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ "ИНТЕРНЕТ", НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

1. <http://www.minfin.ru/> - Министерство финансов Российской Федерации
2. <http://www.economy.gov.ru/> - Министерство экономического развития Российской Федерации
3. <http://www.ach.gov.ru/> - Счетная палата Российской Федерации
4. <http://www.roskazna.ru/> - Федеральное казначейство Российской Федерации
5. <http://www.cbr.ru/> - Центральный Банк Российской Федерации
6. <http://www.nalog.ru/> — Федеральная налоговая служба.
7. <http://www.lin.ru/>— Финансовая отчетность эмитентов ценных бумаг

ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ИСПОЛЪЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ

Операционная система Windows 10, Microsoft Office Professional Plus: 2019 год (MS Word, MS Excel, MS Power Point, MS Access)

Антивирус Dr.Web Desktop Security Suite Комплексная защита

Браузер Яндекс

МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Управление стоимостью компании» обеспечена:

для проведения занятий лекционного типа:

- учебной аудиторией, оборудованной учебной мебелью, мультимедийными средствами обучения для демонстрации лекций-презентаций;

для проведения занятий семинарского типа:

- учебной аудиторией, оборудованной учебной мебелью и техническими средствами для представления учебной информации студентам;

для самостоятельной работы:

– помещением для самостоятельной работы, оснащенным компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде Филиала.

IV. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

- Методические рекомендации по организации и выполнению внеаудиторной самостоятельной работы.
- Методические указания по подготовке и оформлению рефератов.

V. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ПРОЦЕДУРЫ ОЦЕНИВАНИЯ ЗНАНИЙ И УМЕНИЙ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИХ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

Результаты текущего контроля и промежуточной аттестации формируют рейтинговую оценку работы обучающегося. Распределение баллов при формировании рейтинговой оценки работы обучающегося осуществляется в соответствии с Положением о рейтинговой системе оценки успеваемости и качества знаний обучающихся в процессе освоения дисциплины «Управление стоимостью компании» в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова».

Таблица 4

Виды работ	Максимальное количество баллов
Выполнение учебных заданий на аудиторных занятиях	20
Текущий контроль	20
Творческий рейтинг	20
Промежуточная аттестация (экзамен)	40
ИТОГО	100

В соответствии с Положением о рейтинговой системе оценки успеваемости и качества знаний обучающихся «преподаватель кафедры, непосредственно ведущий занятия с академической группой, обязан проинформировать группу о распределении рейтинговых баллов по всем видам работ на первом занятии учебного модуля (семестра), количестве модулей по дисциплине, сроках и формах контроля их освоения, форме промежуточной аттестации, снижении баллов за несвоевременное выполнение выданных заданий. Обучающиеся в течение учебного модуля (семестра) получают информацию о текущем количестве набранных по дисциплине баллов через личный кабинет обучающегося».

VI. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ¹

Оценочные материалы по дисциплине разработаны в соответствии с Положением об оценочных материалах в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова».

Тематика курсовых работ

Курсовая работа по дисциплине «Управление стоимостью компании» не предусмотрена.

Типовой перечень вопросов к экзамену:

1. История развития оценочной деятельности в России.
2. Классификация объектов оценки в соответствии Федеральными и Национальными стандартами оценки.
3. Субъекты и объекты рыночной оценки стоимости.
4. Классификация субъектов оценки в соответствии Федеральными и Национальными стандартами оценки.
5. Международный опыт оценочной деятельности.
6. Этапы развития оценочной деятельности в РФ.

¹ В данном разделе приводятся примеры оценочных материалов

7. Структура нормативно-правового регулирования оценочной деятельности в Российской Федерации.
8. Нормативно-правовое обеспечение рыночной оценки стоимости в ДНР.
9. Сравнительная характеристика российских и международных стандартов оценки. Международные ассоциации.
10. Основные этапы оценочной деятельности.
11. Требования и принципы составления отчета об оценке.
12. Классификация основных подходов к оценке стоимости бизнеса.
13. Условия и диапазон применения методов доходного подхода при оценке бизнеса российских предприятий.
14. Основные этапы оценки предприятий.
15. Методы определения денежного потока в постпрогнозный период.
16. Модель Гордона при определении денежного потока в постпрогнозный период.
17. Виды стоимости, определяемые при оценке.
18. Классификация принципов оценки стоимости предприятия.
19. Методические подходы к оценке стоимости бизнеса.
20. Зависимость стандартов стоимости от целей оценки.
21. Европейские сертификаты оценки и кодексы практики поведения оценщика
22. Саморегулирование оценочной деятельности. Российское общество оценщиков
23. Метод дисконтирования денежного потока: сущность, преимущества и недостатки.
24. Реструктуризация предприятия на основе оценки рыночной стоимости. Оценка в целях финансового оздоровления предприятия
25. Законодательство и стандарты оценочной деятельности за рубежом.
26. Зарубежный опыт оценки бизнеса (практика и методы оценки в Германии, Испании, Великобритании, США и др.).
27. Этапы подготовки финансовой документации в процессе оценки.
28. Требования к содержанию договора на оказание оценки.
29. Классификация информации, необходимой для оценки стоимости бизнеса
30. Преимущества и недостатки сравнительного метода оценки стоимости бизнеса.
31. Методы оценки бизнеса, применяемые в затратном подходе.
32. Методы, применяемые при оценке стоимости предприятия в целях инвестирования.
33. Европейские сертификаты оценки и кодексы практики поведения оценщика
34. Оценка финансовых активов.
35. Особенности оценки предприятия в условиях реструктуризации.

Практические задания к экзамену:

Задача 1

Оценивается пакет акций ОАО «Витязь», размер пакета 40%. Вторым акционером ОАО «Витязь» является держатель 60% акций, недружественно настроенный по отношению к владельцу 40%.

Стоимость бизнеса ОАО «Витязь» (стоимость 100% акций), оцененная методом дисконтированных денежных потоков, составила 1 000 000 у.е.

Стоимость бизнеса ОАО «Витязь» (стоимость 100% акций), оцененная методом чистых активов, составила 1 200 000 у.е.

Стоимость 1 акции ОАО «Витязь», рассчитанная методом рынка капитала, составила 3 у.е., количество акций в обращении 220 000.

Поскольку подробная информация о деятельности ОАО «Витязь» была не доступна оценщику (оценку заказывал не контрольный акционер), веса подходам были присвоены так: доходный - 0,3, затратный - 0,3, сравнительный - 0,4.

Определите итоговое значение стоимости 40% акций ОАО «Витязь».

Задача 2

Оцениваемый объект недвижимости будет приносить чистый операционный доход в 14000 долл. ежегодно в течение восьми лет. Предположительно через восемь лет объект будет продан за 800000 долл. Какова текущая стоимость оцениваемого объекта при рыночной ставке дохода 12%?

Примеры вопросов для проведения опроса:

1. Сколько подходов применяется при оценке бизнеса?
2. В чем недостатки метода сравнения продаж?
3. Какова последовательность проведения корректировок цен сравнимых объектов?
4. Что включается в чистый операционный доход?
5. Поясните экономическое содержание коэффициента капитализации.
6. В чем различие между амортизацией и износом, определяемым оценщиком?
7. Какова последовательность определения стоимости затратным подходом?

Примеры вопросов для групповой дискуссии:

1. Сущность, необходимость и организация оценочной деятельности в рыночной экономике.
2. Объекты и субъекты стоимостной оценки.
3. Определение стоимости бизнеса и ее использование для принятия управленческих решений.
4. Основные применяемые стандарты стоимости, области их применения.
5. Факторы, влияющие на величину стоимости. Принципы оценки, их классификация.
6. Оценка стоимости объектов оценки и оценочная деятельность: сущность и этапы развития.
7. Цели оценки и виды стоимости: рыночная, инвестиционная, ликвидационная и кадастровая.

Типовые тестовые задания:

1. В России история развития оценочной деятельности, как и всего рынка недвижимости, распадается на два периода:

- а) постиндустриальный и современный;
- б) доиндустриальный и постиндустриальный;
- в) дореволюционный и современный;
- г) советский и постсоветский.

2. Первоначально оценка недвижимости проводилась для целей:

- а) налогообложения;
- б) страхования;
- в) инвестирования;
- г) расширения капитала.

3. Оценочная деятельность - это:

- а) деятельность субъектов оценочной деятельности, направленная на установление в отношении объектов оценки рыночной или иной стоимости;
- б) деятельность по защите имущественных интересов граждан, предприятий, учреждений и организаций при наступлении определенных событий;
- в) деятельность, связанная с вложением инвестиций, или инвестирование, и совокупность практических действий по реализации инвестиций;
- г) деятельность субъектов хозяйствования, направленная на установления соотношений разных видов стоимости на имущество.

4. Оценка стоимости любого объекта собственности представляет собой:

- а) процесс определения величины стоимости объекта в определенной величине;
- б) процесс, направленный на выявление соотношений разных видов стоимости объекта оценки;
- в) целенаправленный упорядоченный процесс исчисления величины стоимости недвижимости во всеобщем выражении без учета влияющих на нее факторов в конкретный момент времени;
- г) целенаправленный упорядоченный процесс исчисления величины стоимости объекта в денежном выражении с учетом влияющих на нее факторов в конкретный момент времени в условиях конкретного рынка.

5. Рыночная стоимость — это

- а) стоимость, рассчитываемая на базе определений, содержащихся в соответствующих нормативных документах, относящихся к налогообложению собственности;
- б) стоимость для конкретного лица или группы лиц, при установленных данным лицом инвестиционных целях использования объекта оценки;

в) наиболее вероятная цена, по которой данный объект оценки может быть отчужден на открытом рынке, когда стороны сделки действуют разумно, располагая всей необходимой информацией, на величине цены сделки не отражаются какие-либо чрезвычайные обстоятельства;

г) расчетная величина, отражающая наиболее вероятную цену, по которой данный объект оценки может быть отчужден за срок экспозиции объекта оценки, меньший типичного срока экспозиции для рыночных условий, в условиях, когда продавец вынужден совершить сделку по отчуждению имущества.

Пример деловой игры:

Деловая игра «Информация для оценки стоимости предприятия»

Деловая игра предназначена для закрепления полученных студентами на лекции теоретических знаний и умений по теме «Подготовка информации, необходимой для оценки предприятия (бизнеса)» Количество учебных часов – 2.

Результатом проведения деловой игры является выработка у студентов компетенции «Способен анализировать и интерпретировать информацию, содержащую описание предприятия для оценки его стоимости».

В качестве учебных материалов для самостоятельного анализа студентам передается следующий информационный блок для предварительной оценки предприятия (на примере конкретного предприятия или организации по выбору студента <http://www.lin.ru>— Финансовая отчетность эмитентов ценных бумаг):

1. Общая характеристика предприятия.
2. История предприятия.
3. Финансовая информация.
4. Информация о топ-менеджерах и персонале.
5. Организационная структура и производственные системы (базовые технологии).
6. Основные коммерческие контракты (покупатели и поставщики).
7. Нематериальные активы.
8. Сведения о конкурентах.
9. Характеристика и динамика отрасли.

Компетенция формируется в ходе проведения деловой игры. Студенты получают задание сформулировать перспективы развития предприятия с учетом динамики отрасли, факторов влияния на бизнес предприятия и рыночного спроса на продукцию (услуги) предприятия. При этом формируется несколько команд студентов по 3 – 7 человек в команде, в каждой из которых один студент исполняет роль руководителя аналитического отдела саморегулируемой организации оценщиков (СРОО), остальные члены команды – роли экспертов-оценщиков.

Этапы деловой игры:

1. Кейс-анализ информационного блока в командах.
2. Предварительное решение задания на игру в командах.
3. Доклады руководителей команд и оппонирование.
4. Принятие окончательного решения по идентификации факторов местоположения объекта недвижимости.
5. Подведение итогов деловой игры преподавателем.

Типовые расчетно-аналитические задания:

Задание 1.

Оценивается ОАО «Вавилон» - дочерняя компания холдинга «Альфа». Профиль деятельности компании - полиграфические услуги. Промышленное оборудование, используемое в процессе производства, принадлежит компании, куплено недавно.

В процессе работы оценщиком выявлены аналоги ОАО «Вавилон» - два полиграфических бизнеса, которые были недавно проданы. Сравнение осуществлялось основными сравнительными мультипликаторам на основе данных публичной отчетности.

Холдинг «Альфа» намеревается внести 100% акций ОАО «Вавилон» в уставный капитал нового бизнеса - совместный проект с холдингом «Бета». Оценка производится для определения рыночной стоимости имущества, подлежащего внесению в уставный капитал.

Известно, что управлением ОАО «Вавилон» будет заниматься холдинг «Бета», его планы деятельности оценщику неизвестны.

В процессе оценки были получены следующие результаты:

Метод капитализации дохода - 25 000 000 рублей

Метод чистых активов - 34 000 000 рублей

Метод сделок - 30 000 000 рублей.

Проведите согласование полученных оценщиком результатов.

Задание 2. Рассчитать итоговую величину стоимости собственного капитала предприятия «Фаэтон», если известны данные:

Показатель	Значение
Выручка от реализации, тыс. руб.	20000
Затраты, тыс. руб. в том числе	15000
амортизация, тыс. руб.	3000
Сумма уплаченных процентов, тыс. руб.	1800
Ставка налога на прибыль, %	55
Балансовая стоимость чистых активов, тыс. руб.	22000
Мультипликаторы:	
цена/чистая прибыль	15
цена/денежный поток до уплаты налогов	8
цена/выручка от реализации	1,9
цена/балансовая стоимость активов	2

Предприятие «Фаэтон» является крупнейшим в данном секторе услуг, его доля на рынке достигает 20 %. Фирма не имеет льгот по налогообложению. Доля оборудования в активах предприятия составляет 60 %. Фирма не имеет дочерних предприятий, в то время как аналоги имеют сеть дочерних компаний. Доля активов аналогов, представленная контрольными пакетами акций дочерних фирм, колеблется в диапазоне 15-30 %. Предприятие «Фаэтон» нуждается в срочной реконструкции гаража, затраты на реконструкцию составляют 200 тыс. руб. На дату оценки выявлен недостаток собственного оборотного капитала 1300 тыс. руб. Предприятию «Фаэтон» принадлежит спортивный комплекс, рыночная стоимость которого равна 8500 тыс. руб.

Пример кейса:

Кейс 1. Оценивается ОАО «Вавилон» - дочерняя компания холдинга «Альфа». Профиль деятельности компании - полиграфические услуги. Промышленное оборудование, используемое в процессе производства, принадлежит компании, куплено недавно.

В процессе работы оценщиком выявлены аналоги ОАО «Вавилон» - два полиграфических бизнеса, которые были недавно проданы. Сравнение осуществлялось основными сравнительными мультипликаторам на основе данных публичной отчетности.

Холдинг «Альфа» намеревается внести 100% акций ОАО «Вавилон» в уставный капитал нового бизнеса - совместный проект с холдингом «Бета». Оценка производится для определения рыночной стоимости имущества, подлежащего внесению в уставный капитал.

Известно, что управлением ОАО «Вавилон» будет заниматься холдинг «Бета», его планы деятельности оценщику неизвестны.

В процессе оценки были получены следующие результаты:

Метод капитализации дохода - 25 000 000 рублей

Метод чистых активов - 34 000 000 рублей

Метод сделок - 30 000 000 рублей.

Проведите согласование полученных оценщиком результатов.

Примерная тематика рефератов:

1. Понятие и объективная необходимость оценки и оценочной деятельности на современном этапе развития экономики.
2. История развития оценочной деятельности в России. Принципы оценки стоимости, связанные с рыночной средой.
3. Стоимость имущества как базовое понятие оценочной деятельности.
4. Принципы оценки, связанные с представлением владельца об имуществе.
5. Виды, подходы и методы оценки стоимости бизнеса
6. Европейские стандарты оценки.
7. Стандарты оценки США.
8. Стандарты оценки стран-участниц СНГ.
9. Корректировка стоимости через внесение премий и скидок.
10. Оценка с использованием метода экономической добавленной стоимости.

Типовая структура экзаменационного билета

<i>Наименование</i>	<i>Максимальное количество баллов</i>
<i>Вопрос 1</i>	<i>5</i>
<i>Вопрос 2</i>	<i>5</i>
<i>Расчетно-аналитические задания/задачи</i>	<i>30</i>

Показатели и критерии оценивания планируемых результатов освоения компетенций и результатов обучения, шкала оценивания

Таблица 5

Шкала оценивания		Формируемые компетенции	Индикатор достижения компетенции	Критерии оценивания	Уровень освоения компетенций
85 – 100 баллов	«отлично»/ «зачтено»	ПК-2. Способен анализировать, обосновывать и выбирать решения	ПК-2.3. Оценивает эффективность каждого варианта решения как соотношения между ожидаемым уровнем использования ресурсов и ожидаемой ценностью	Знает верно и в полном объеме: ПК-2.3. З-1. предметную область и специфику деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа. Умеет верно и в полном объеме: ПК-2.3. У-1. выявлять, регистрировать, анализировать и классифицировать риски и разрабатывать комплекс мероприятий по их минимизации ПК-2.3. У-2. проводить оценку эффективности управленческих решений с точки	Продвинутый

				зрения выбранных критериев ПК-2.3. У-3. оценивать бизнес-возможность реализации решения с точки зрения выбранных целевых показателей	
			ПК-2.4. Выбирает решения для реализации в составе группы экспертов	Умеет верно и в полном объеме: ПК-2.4. У-3. оформлять результаты бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами	
		ПК-5. Способен управлять стратегической деятельностью организации	ПК-5.1 Участвует в разработке стратегии организации	Знает верно и в полном объеме: ПК-5.1. 3-3. закономерности развития политической, правовой, социально-культурной, экономической, технологической, экологической ситуации в стране и за рубежом Умеет верно и в полном объеме: ПК-5.1. У-5. анализировать ситуацию, деятельность бизнес-единиц организации и планировать их развитие	

70 – 84 баллов	«хорошо»/ «зачтено»	ПК-2. Способен анализировать, обосновывать и выбирать решения	ПК-2.3. Оценивает эффективность каждого варианта решения как соотношения между ожидаемым уровнем использования ресурсов и ожидаемой ценностью	<p>Знает с незначительными замечаниями: ПК-2.3. 3-1. предметную область и специфику деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа.</p> <p>Умеет с незначительными замечаниями: ПК-2.3. У-1. выявлять, регистрировать, анализировать и классифицировать риски и разрабатывать комплекс мероприятий по их минимизации ПК-2.3. У-2. проводить оценку эффективности управленческих решений с точки зрения выбранных критериев ПК-2.3. У-3. оценивать бизнес-возможность реализации решения с точки зрения выбранных целевых показателей</p>	Повышенный
			ПК-2.4. Выбирает решения для реализации в составе группы экспертов	<p>Умеет с незначительными замечаниями: ПК-2.4. У-3. оформлять результаты бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами</p>	
		ПК-5. Способен управлять стратегической деятельностью организации	ПК-5.1 Участвует в разработке стратегии организации	<p>Знает с незначительными замечаниями: ПК-5.1. 3-3. закономерности развития политической, правовой, социально-культурной, экономической, технологической, экологической ситуации в стране и</p>	

				за рубежом Умеет с незначительными замечаниями: ПК-5.1. У-5. анализировать ситуацию, деятельность бизнес-единиц организации и планировать их развитие	
50 – 69 баллов	«удовлетворительно»/ «зачтено»	ПК-2. Способен анализировать, обосновывать и выбирать решения	ПК-2.3. Оценивает эффективность каждого варианта решения как соотношения между ожидаемым уровнем использования ресурсов и ожидаемой ценностью	Знает на базовом уровне, с ошибками: ПК-2.3. 3-1. предметную область и специфику деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа. Умеет на базовом уровне, с ошибками: ПК-2.3. У-1. выявлять, регистрировать, анализировать и классифицировать риски и разрабатывать комплекс мероприятий по их минимизации ПК-2.3. У-2. проводить оценку эффективности управленческих решений с точки зрения выбранных критериев ПК-2.3. У-3. оценивать бизнес-возможность реализации решения с точки зрения выбранных целевых показателей	Базовый
			ПК-2.4. Выбирает решения для реализации в составе группы экспертов	Умеет на базовом уровне, с ошибками: ПК-2.4. У-3. оформлять результаты бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами	
				Знает на базовом	

		ПК-5. Способен управлять стратегической деятельностью организации	ПК-5.1 Участвует в разработке стратегии организации	уровне, с ошибками: ПК-5.1. 3-3. закономерности развития политической, правовой, социально-культурной, экономической, технологической, экологической ситуации в стране и за рубежом Умеет на базовом уровне, с ошибками: ПК-5.1. У-5. анализировать ситуацию, деятельность бизнес-единиц организации и планировать их развитие	
менее 50 баллов	«неудовлетворительно»/ «не зачтено»	ПК-2. Способен анализировать, обосновывать и выбирать решения	ПК-2.3. Оценивает эффективность каждого варианта решения как соотношения между ожидаемым уровнем использования ресурсов и ожидаемой ценностью	Не знает на базовом уровне: ПК-2.3. 3-1. предметную область и специфику деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа. Не умеет на базовом уровне: ПК-2.3. У-1. выявлять, регистрировать, анализировать и классифицировать риски и разрабатывать комплекс мероприятий по их минимизации ПК-2.3. У-2. проводить оценку эффективности управленческих решений с точки зрения выбранных критериев ПК-2.3. У-3. оценивать бизнес-возможность реализации решения с точки зрения выбранных целевых показателей	Компетенции не сформированы

			<p>ПК-2.4. Выбирает решения для реализации в составе группы экспертов</p>	<p>Не умеет на базовом уровне: ПК-2.4. У-3. оформлять результаты бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами</p>	
		<p>ПК-5. Способен управлять стратегической деятельностью организации</p>	<p>ПК-5.1 Участствует в разработке стратегии организации</p>	<p>Не знает на базовом уровне: ПК-5.1. 3-3. закономерности развития политической, правовой, социально-культурной, экономической, технологической, экологической ситуации в стране и за рубежом Не умеет на базовом уровне: ПК-5.1. У-5. анализировать ситуацию, деятельность бизнес-единиц организации и планировать их развитие</p>	